

CAPITULO 7

PLANEACION DE PRODUCCION Y COSTOS

INTRODUCCIÓN.

El departamento de producción de la empresa debe empezar poniendo objetivos en un plano-funcional de producción y desarrollar estrategias de producción para alcanzar estas metas. Las metas de la producción deben sostener las metas generales desarrolladas por la empresa y deben enfocarse sobre qué producción puede contribuir a lograr las metas. Esto considerando alguna tasa de retorno para los inversionistas

PUNTOS MÁS IMPORTANTES.

- **Metas:** El Límite de los inventario (costo, ventas, tiempo, etc.)
- **Objetivo:** Mantener un nivel (meta) de inventario a finales de cada trimestre
- **Meta:** Mantener la capacidad de la producción para encontrar el crecimiento en la demanda de cliente durante la ocupación de la administración
- **Objetivo:** La capacidad de la producción del Aumento del 30 por ciento durante la ocupación de administración

ESTRATEGIA.

La estrategia de la Producción se debe diseñar para poder alcanzar sus metas y los objetivos. También se debe planear para la asignación de recursos para ganar la demanda máxima del mercado.

Una estrategia efectiva de la producción debe incluir las variables de la producción que requieren los recursos.

COSTOS.

De los costos más importantes que deben considerar ambos países son: la mano de obra, la materia prima, depreciación y el almacenaje de su producto terminado.

Así mismo es recomendable que estimen sus ingresos, para así predecir de cuanto serán sus costos.

Merica es la que tiene más plantas de producción, almacenaje y por lo mismo es quien tiene más gastos y ventas. Su actividad supera a Sereno en un 80%.

Pero lo más importante para poder hacer una estrategia es hacer un análisis de los costos, gastos, incluso de cuánto se paga por cada hora laborada por cada uno de nuestros trabajadores, si existe el tiempo extraordinario, si nos conviene pagarlo, etc.

Ya que en base a esto se toman las decisiones de contratar más personal despedir e incluso el cerrar o abrir una nueva sucursal.

También debemos considerar que existen factores externos que pueden afectarnos como lo son los problemas sociales, políticos o económicos como lo es la inflación