

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

Información General



El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- ✓ The Business Policy Game (BPG) es el simulador de negocios orientado a la Administración Estratégica número uno en el mundo.
- ✓ Los participantes en el BPG deben definir una misión corporativa, establecer objetivos, desarrollar estrategias y crear políticas de operación para asegurar que las decisiones tomadas soporten dichas estrategias.

El Juego de Políticas de Negocios. **(The Business Policy Game)**

- Por otro lado, los participantes son responsables de tomar decisiones, las cuales, representan un trimestre en su compañía simulada; estas decisiones se toman con base en el análisis de diferentes factores económicos como lo son el producto interno bruto, la inflación y el tipo de cambio; asimismo, se estudia a la competencia y lo que sucede dentro de cada una de las áreas funcionales de la empresa.

El Juego de Políticas de Negocios. **(The Business Policy Game)**

- El BPG requiere que los participantes revisen información y técnicas que fueron aprendidas durante los estudios o en la propia experiencia profesional dentro de las áreas de contabilidad, economía, finanzas, mercadotecnia, producción y recursos humanos entre otros.

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- ✓ Los participantes necesitan adoptar el rol de un gerente funcional dentro de su empresa virtual y de esta manera analizar información concerniente sólo a un área.
- ✓ Al final del análisis, se deberán reunir los gerentes para llegar a un consenso sobre la decisión que se va a tomar, de esta forma se ponen en práctica los principios del proceso de toma de decisiones y planeación estratégica.
- ✓ The Business Policy Game es reconocido por ser el simulador más desarrollado para la práctica de la Administración Estratégica.

El Juego de Políticas de Negocios. **(The Business Policy Game)**

- Es una simulación avanzada, desarrollada para enseñar conceptos de Gerencia Estratégica y Política de Negocios, partiendo de un Plan de Negocios, los estudiantes simulan el manejo de una empresa industrial, que produce y vende productos duraderos.

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- Los participantes deben manejar decisiones financieras, de producción, de mercadeo y de recursos humanos en forma coordinada para dar cumplimiento a lo estipulado en su plan de negocios, cumpliendo con los siguientes objetivos:

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- Éxito en la Formulación e implementación de estrategias y objetivos para la empresa.
- Desarrollo de la capacidad de planeación y proyección para minimizar sorpresas.
- Habilidad para tomar buenas decisiones operacionales, financieras, de mercadeo, de recursos humanos y producción
- Manejo de la empresa con éxito frente a múltiples desafíos competitivos, económicos y financieros y ante circunstancias de contingencia.
- Habilidad para capturar, interpretar y analizar información externa.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

Objetivos

- Mostrar a los participantes de una manera simulada la manera en que se plantean e implantan las estrategias de negocios en el proceso de dirección de las empresas.
- Lograr éxito en la Formulación e implementación de estrategias y objetivos para la empresa
- Desarrollar la capacidad de planear y hacer proyecciones sólidas para minimizar sorpresas

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- Habilidad para tomar buenas decisiones operacionales, financieras, de mercadeo y producción
- Manejar la empresa con éxito frente a múltiples desafíos competitivos, económicos y financieros y ante circunstancias de contingencia.
- Habilidad para capturar, interpretar y analizar información externa.
- Entender cómo las decisiones que se toman en cada una de las áreas de la empresa, producto de las interrelaciones que se generan en su interior, afectan el desempeño de la misma.

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

- **Objetivos Específicos**
 - Fortalecer la capacidad de toma de decisiones de los participantes.
 - Incrementar la capacidad de trabajo en equipo.
 - Comprender los vínculos que se producen en la toma de decisiones de la empresa.
 - Entender el trabajo gerencial en la organización.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

¿Qué es una simulación empresarial?

Normalmente, una simulación es una experiencia educativa facilitada por un programa de computadora.

La ventaja de la simulación es que pone en práctica las estrategias y tácticas de la administración de una empresa.

Los estudiantes que participan en la simulación Business Policy Game, aprenden la ventaja de políticas y objetivos claros en una empresa.

Las empresas que no tienen definidas algunas metas, simplemente responden a cada cambio del entorno económico y competitivo en forma improvisada.

El Juego de Políticas de Negocios. **(The Business Policy Game)**

En cambio, las empresas que si tienen visión y objetivos claros, aprenden cómo implementarlos en forma estratégica y medir su progreso en el mundo competitivo.

De este modo, los alumnos salen de la simulación mejor preparados para enfrentar un mundo más complejo.

El Juego de Políticas de Negocios. **(The Business Policy Game)**

Variables de Decisión Externas

Los factores externos que se consideran en la simulación son:

La variación de determinadas variables macroeconómicas como:

- Producto Nacional Bruto,
- Inflación,
- Tasas de interés y
- Tipo de cambio.
- El índice de la bolsa de valores.
- La política de control de precios del gobierno.
- El incremento de precios de la materia prima.
- Las acciones de la competencia.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

Variables de Decisión Internas

En relación a la gestión de las empresas, las decisiones que deben tomar los participantes son:

- **MARKETING**: fijar precios y gasto en publicidad; contratación, transferencia, despido, comisiones, y salarios de los vendedores.
- **FINANZAS**: suma de préstamos bancarios, monto de bonos a emitir o recomprar, cantidad de acciones a emitir o recomprar, pago de dividendos, y la compra de certificados de depósito.
- **INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**: fijar el gasto destinado a investigación y desarrollo, así como el gasto para el entrenamiento.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

- **CALIDAD:** tipo de modelo a producir y el nivel de calidad a utilizar.
- **VENTAS:** número de unidades de producto a transferir de las plantas manufactureras a las oficinas de venta.
- **PRODUCCIÓN:** programar las líneas y el número de horas a utilizar en la manufactura del producto, programar segundo turno, paros trimestrales de las líneas, desactivación y reactivación de las líneas.
- **INVERSIÓN:** Construcción y adición de planta, compra de nuevas líneas de producción y venta de la planta.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

Ventajas

- Se puede conocer el resultado de las decisiones.
- Permite conocer el efecto de las estrategias adoptadas.
- Posibilita medir y evaluar los resultados logrados.
- Desarrolla el espíritu de competencia
- Permite aplicar los conocimientos y experiencia en la dirección de una empresa
- Facilita la integración y el trabajo en equipo.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

- **Desventajas**

- Algunas de las situaciones planteadas en la simulación de negocios a veces no se presentan en el mundo real.
- Las variables que se manejan son limitadas.
- Los procesos de negociación deben estar limitados a las variables del juego.

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

Los reportes disponibles para **todos** los equipos son:

- *Quarterly Industry Report:*

Provee información pública sobre cada competidor en la industria. Normalmente las fuentes son Reportes de Industria, Estados financieros trimestrales, reportes públicos, Datos financieros, proyecciones de GDP y tasas de cambio. (Reporte F1 y F2)

El Juego de Políticas de Negocios. (The Business Policy Game)

- *Annual Report Industry:*
Distribuido por Trimestre, contiene el resumen de la operacion anual de cada competidor en la industria. Esta informacion esta basada en los reportes anuales corporativos.(Reporte G)
- *Historical Data:*
Esta informacion es distribuida al iniciar la simulacion y presenta los resultados de los años 1 y 2 de cada empresa. Esta discriminada por Trimestre (Reporte J)

El Juego de Políticas de Negocios.

(The Business Policy Game)

HOJA DE DECISIONES

F1 - Help		ESC - Back		ENTER - Next Field			F10 - Exit or Save Decision			
Company 1 World 1 Year 3 Quarter 1 -- Default values are from last quarter										
	Price	Adv.	Salespeople				Other Expense			
			Hire	Trans	Comm	Salary	Bank Loan	\$	0	
Area 1	0.00	0	0	0	0	0	Bond Issue	\$	0	
Area 2	0.00	0	0	0	0	0	Stock Issue	#	0	
Area 3	0.00	0	0	0	0	0	Dividends	\$	0	
Sereno	0	0	0	0	0	0	Time CDs	\$	0	
R&D/Trng		Sales Office Orders	Production		Capacity Adjustment			Construction		
R&D	0		Schedule		Lay	Deac-	Reac-	New	New	New
Trng	0		Lines	Hours	Off	tivate	tivate	Lines	Add	Plant
Model			Area 1	0	0	0	0	0	0	0
Model	0		Area 2	0	0	0	0	0	0	0
Qual	0	Area 3	0	0	0	0	0	0	0	
		Sereno	0	0	0	0	0	0	0	
		2d Shft	0	0	0	0	0	0	0	